



АКЦИОНЕР

www.rosneft.ru
www.rosneft.com

10 июня 2011

ВЫПУСК 14

«Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли и одна из крупнейших публичных нефтегазовых корпораций мира.

География деятельности:

почти все регионы России и ряд зарубежных стран.

Основные виды деятельности:

разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и продукции нефтехимии, реализация продукции в России и за рубежом.

Основные активы:

2,5 млрд т доказанных запасов нефти и 791 млрд куб. м газа; 414 разрабатываемых месторождений с годовой добычей свыше 120 млн т нефти и 12 млрд куб. м газа; 100 геологоразведочных участков с ресурсами 6,9 млрд т н.э.; 7 НПЗ мощностью 51 млн т нефти в год; 1 800 АЗС под брендом «Роснефть» в 41 регионе России.

Конкурентные преимущества:

уникальная по масштабам и качеству ресурсная база; крупнейшие в России новые проекты в секторе разведки и добычи; самые низкие удельные операционные расходы на добычу; стратегическое предприятие Российской Федерации; более 20% российской добычи и переработки нефти; собственные экспортные терминалы.

Стратегическая цель:

войти в число лидеров мировой нефтегазовой отрасли.



**ОБРАЩЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ**



Игорь Сечин
Заместитель
Председателя
Правительства РФ

Уважаемые акционеры!

Минувший 2010 г. стал «юбилейным» для «Роснефти» - Компании исполнилось 15 лет. На эту дату пришлось серьезные перемены, принципиальные изменения в управленческой политике и одновременно – первые заметные успехи в работе по выстраиванию нового корпоративного управления.

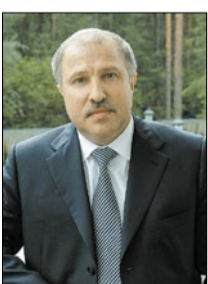
Улучшившаяся макроэкономическая конъюнктура в сочетании со стабильно растущими производственными

и финансовыми показателями «Роснефти» позволили Компании закрепить лидерские позиции на рынке: достаточно сказать, что был обеспечен самый высокий показатель абсолютного прироста добычи нефти среди российских компаний.

Одновременно с этим была проведена масштабная работа по восполнению ресурсной базы, в частности – были приобретены права недропользования на целом ряде перспективных участков, в том числе - на арктическом шельфе РФ, который, без преувеличения, является будущим отечественной нефтегазодобычи.

Окончание на стр. 2

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА
ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»**



Эдуард Худайнатов
Председатель Правления,
Президент
ОАО «НК «Роснефть»

Уважаемые акционеры!

2010 год прошел для «Роснефти» под знаком больших перемен. Отправной точкой стало формирование новых стратегических ориентиров Компании. Перед нами стоит задача перехода «Роснефти» от статуса игрока национального масштаба, работающего в основном с традиционными месторождениями и технологиями, к масштабу и стандартам работы лидера мировой нефтегазовой отрасли, обладающего диверсифицированным портфелем месторождений нефти и газа, включающим запасы шельфа, и использующего самые передовые технологии, в том числе собственной разработки.

Окончание на стр. 2

15-ЛЕТНИЙ КАПИТАЛ

2010 год стал для ОАО «НК «Роснефть» юбилейным – наша компания отметила свое 15-летие. Одновременно пошел пятый год существования «Роснефти» в виде публичной корпорации, акции которой обращаются на бирже и доступны широкому кругу инвесторов. Юбилей – всегда хороший повод оглянуться назад, вспомнить о пройденном пути, обсудить планы на будущее.

Пятнадцать лет по меркам обычной человеческой жизни срок вроде бы небольшой, среднюю школу не успеешь окончить. Но для молодого российского бизнеса это – целая эпоха. Со своими личностными этапами – юность, взросление, становление.

Первый взнос

ОАО «НК «Роснефть» было создано 29 сентября 1995 года, когда правительство РФ издало постановление «О преобразовании государственного предприятия «НК «Роснефть» в открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть». Госпредприятие «Роснефть» существовало с 1993 года, и в его управлении находились предприятия газовой отрасли, контролируемые государством. Таким образом в уставный капитал новой компании были внесены принадлежавшие государству акции 32 предприятий, разбросанных по самым разным уголкам страны.

Отметим, что в 1990-е годы многочисленные предприятия топливно-энергетического комплекса и другие связанные с ними предприятия государственного сектора экономики были объединены в вертикально интегрированные компании по образцу крупнейших мировых корпораций – с последующей их частичной или полной продажей частным инвесторам.

Таким образом, по сути, госкомпаниям достались активы, которые не заинтересовали частные структуры и потому не были приватизированы. А само

ОАО «Роснефть» стало одной из последних вертикально интегрированных нефтяных акционерных компаний, которые возникли в результате крупномасштабной приватизации российской нефтяной отрасли после распада Советского Союза.

Первые успехи

Первые годы существования компании были весьма непростыми, а главное испытание пришлось на 1998 год, когда в стране разразился финансовый кризис, и следующий, 1999 год. Но «Роснефть» справилась со всеми трудностями, не потеряла активов и постепенно превратила их территориальную разрозненность в свое преимущество, выстроив логичную и эффективную производственную цепочку.

Именно с восстановления контроля над активами и началась история успеха «Роснефти». Одновременно с развитием собственных предприятий «Роснефть» покупала новые перспективные активы. В числе таких ключевых приобретений - «Селькупнефтегаз» (2000 год), «Северная нефть» (2003 год), Англо-Сибирская нефтяная компания – обладатель лицензии на разработку Ванкорского месторождения в Восточной Сибири (2003 год), «Юганскнефтегаз» (2004 год), другие активы обанкротившейся компании ЮКОС (2007 год).

Окончание на стр. 3

Динамика годовой добычи и переработки нефти ОАО «НК «Роснефть»



ОБРАЩЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

Окончание. Начало см. на стр. 1

За прошедший год головной компанией были получены лицензии на разработку шести участков на шельфе: Восточно-Приновоземельских в Карском море, Южно-Русского на шельфе Печорского моря, Астрахановское море-Некрасовского на шельфе Охотского моря и Южно-Черноморского на шельфе Черного моря.

Высокие операционные результаты позволили «Роснефти» достичь существенного улучшения финансовых показателей и снижения чистого долга более чем на четверть. Все это, в свою очередь, позволило выйти на новые горизонты планирования, приступить к реализации целого комплекса инициатив.

Прежде всего – это работа над новой стратегией, которая определяет векторы долгосрочного развития Компании. Отмечу, что первые начинания оказали заметное влияние на деятельность «Роснефти» и проиллюстрировали результативность начатой работы уже в самом начале 2011 г.

Важнейшим направлением для «Роснефти», бесспорно, стал выход на серию масштабных совместных проектов с крупнейшими зарубежными компаниями. «Роснефть» активно развивает как западное, так и восточное направление сотрудничества, открывая для себя новые рынки. Во-первых, Компания заключила соглашение о приобретении доли в СП Ruhr Oel в Германии, что позволит ей после завершения этой сделки не только существенно нарастить перерабатывающие мощности, но и получить доступ к технологиям и рынкам сбыта в крупнейшей экономике Европы.

Во-вторых, дан старт совместному проекту с китайской компанией CNPC по сооружению в г.Тяньцзинь в КНР



Президент Российской Федерации Д.А.Медведев и Заместитель Председателя Правительства РФ И.И.Сечин в ходе визита на Приобское месторождение

нефтеперерабатывающего завода. Мы рассчитываем, что этот проект позволит нам закрепиться на динамично растущем рынке нефтепродуктов этой страны.

В секторе разведки и добычи заключено соглашение о стратегическом сотрудничестве с компанией Crescent Petroleum (ОАЭ), предполагающее разведку и разработку нефтегазовых месторождений на Ближнем Востоке и в Северной Африке.

Большая работа проведена в рамках освоения запасов новых месторождений Восточной Сибири, которые являются источником поддержания добычи в стране на среднесрочную и долгосрочную перспективу. И самым значимым результатом этой работы стало наращивание производственных мощностей Ванкорского проекта. По результатам 2010 г. «Ванкорнефть» стала второй по величине добывающей компанией группы «Роснефть».

Нельзя не отметить результативную работу Компании по модернизации имеющихся и строительству новых нефтеперерабатывающих предприятий. Это и строительство по сути нового завода на базе действующего Туапсинского НПЗ, и одобрение бизнес-проекта создания Восточной нефтехимической компании, и начало работ по возведению Грозненского НПЗ. Наши задачи мы видим в выходе на новые рынки, в повышении эффективности использования сырья, улучшении структуры выпуска нефтепродуктов и экологических свойств топлива.

Последнее, в свою очередь, обеспечит соответствие нашего топлива требованиям, заданным Техническим регламентом и выход на производство топлива классов Евро-4 и Евро-5 в 2012 и 2015 годах,

и строительство по сути нового завода на базе действующего Туапсинского НПЗ, и одобрение бизнес-проекта создания Восточной нефтехимической компании, и начало работ по возведению Грозненского НПЗ. Наши задачи мы видим в выходе на новые рынки, в повышении эффективности использования сырья, улучшении структуры выпуска нефтепродуктов и экологических свойств топлива.

соответственно. Решение этих задач позволит обеспечить повышение качества продукции, а значит конкурентоспособности товара и, соответственно, спроса на него.

Инвестиционная программа «Роснефти» нацелена на выполнение ожиданий покупателей акций Компании во время IPO в 2006 году, прежде всего, в отношении дивидендных выплат. Компания стабильно удерживает темпы роста дивидендов, заданные в предыдущие годы, – 20% в год. В 2010 г. мы выплатили более 24 млрд. рублей дивидендов.

Еще одним неотъемлемым элементом развития Компании является повышение энергоэффективности. Благодаря выполнению программы энергосбережения экономия топливно-энергетических ресурсов «Роснефти» в 2010 г. составила более 350 тыс. т.у.т., или 4% от фактического потребления. Результаты деятельности по повышению ресурсосбережения являются важным приоритетом и предметом постоянного мониторинга на уровне головной компании.

И наконец, необходимо отметить тот факт, что информационная прозрачность и открытость «Роснефти» не просто признаны ведущими профильными структурами, но стали фирменным стилем Компании. В отчетном году, также как и в 2009, «Роснефть» заняла первое место в исследовании информационной прозрачности российских компаний, которое ежегодно выполняется рейтинговым агентством Standard & Poor's.

Благодаря комплексу обоснованных и своевременных управленческих решений в 2010 г. Компания вышла на новый этап своего развития – становления в качестве глобального энергетического лидера. Обновленной стратегией сформированы новые задачи и долгосрочные цели, которые должны обеспечить устойчивый рост Компании и доходов ее акционеров. Рассчитываем, что высокие результаты в отчетном году обеспечат хороший старт для реализации новых стратегических планов «Роснефти».

Желаю Компании успехов в этой работе и благодарю акционеров за доверие.

Игорь Сечин
Заместитель Председателя
Правительства РФ.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Окончание. Начало см. на стр. 1

Рад отметить, что в минувшем году мы не только приступили к этой работе, но и уже можем оценить первые результаты.

Обратимся к данным по добыче нефти как одному из самых важных показателей. Как вы знаете, годовая добыча нефтяного сырья в стране возросла на 10,9 млн тонн. Из них 6,8 млн обеспечила «Роснефть» – это самый высокий показатель среди российских нефтяных компаний. Добыча углеводородов достигла почти 130 млн тонн нефтяного эквивалента, тогда как пять лет назад мы добывали всего лишь 85 млн тонн – то есть рост составил около 50%. Такой без преувеличения выдающийся результат стал возможен не только благодаря высоким темпам роста добычи нашего крупнейшего добывающего подразделения – «Юганскнефтегаза», но и благодаря началу освоения новых месторождений Восточной Сибири, прежде всего Ванкорского.

Сильные операционные результаты, в свою очередь, обусловили достижение отличных финансовых показателей. В частности, свободный денежный поток составил более 170 млрд рублей, что позволило нам снизить чистый долг до уровня конца 2006 года. Таким образом, мы с запасом выполнили обещание, данное еще в 2006 году, о достижении целевого соотношения чистого долга и показателя EBITDA на уровне 1 к концу 2010 года. В отчетном году этот показатель составил 0,7.

Достижению высоких финансовых показателей способствовали и наши успехи в области контроля над расходами. По итогам года рост удельных контролируемых затрат снова был ниже темпов реального укрепления рубля. Подобный результат Компания из года в год демонстрирует с момента первичного размещения акций в 2006 году. Это направление работы является одним из наших основных приоритетов. Мы планируем и в дальнейшем уделять первостепенное внимание рационализации затрат.

В минувшем году Компания подтвердила свой статус мирового лидера по доказанным запасам жидких углеводородов среди публичных компаний. По результатам независимого аудита, проведенного компанией DeGolyer & MacNaughton, доказанные запасы НК «Роснефть» по классификации PRMS составили на конец года 2,5 млрд тонн нефти и почти 800 млрд кубометров газа. Таким образом, в отчетном году ко-

эффицент замещения доказанных запасов нефти по международным стандартам составил 106%. По итогам года обеспеченность «Роснефти» запасами углеводородов составила 25 лет, в том числе по нефти – 21 год, по газу – 67 лет. При этом «Роснефть» имеет огромный потенциал наращивания ресурсов – в первую очередь за счет приобретенных осенью лицензионных участков на арктическом шельфе, – он будет использоваться для восполнения ресурсной базы в долгосрочной перспективе.

Важным итогом года стал эффективный диалог с правительством по вопросу оптимизации налогового режима и стимулирования инвестиций. Ключевым моментом для «Роснефти» является участие в разработке налоговых условий для новых регионов нефтедобычи, которые позволили бы принимать новые инвестиционные решения. Уже существует базовая концепция подобной системы, осталось определиться с техническими деталями и ставками. Мы надеемся, что совместными усилиями будет найдено решение, приемлемое и для нефтяных компаний, и для российского бюджета.

В 2010 году мы продолжили модернизацию НПЗ Компании, основной задачей которой является выполнение требований Технического регламента к качеству моторных топлив. Было завершено строительство двух установок изомеризации на Сызранском НПЗ и в Ангарской НХК, а также завершена модернизация установки висбрекинга на Куйбышевском НПЗ, реформинга на Сызранском НПЗ



Председатель Правительства Российской Федерации В.В.Путин и Президент ОАО «НК «Роснефть» Э.Ю.Худайнатов в ходе визита на Новокуйбышевский НПЗ в октябре 2010 года

и изомеризации на Новокуйбышевском НПЗ.

В своей деятельности Компания исходит из того, что нефтегазовый комплекс нашей страны обладает огромным потенциалом энергосбережения, повышения энергоэффективности и инновационного развития. Мы отдаем себе отчет в том, что «Роснефть», добывающая более 23% всей нефти в стране, несет самую серьезную ответственность за реализацию модернизационной политики в нефтегазовом комплексе. Поэтому Компания наращивает инвестиции в технологическое развитие и инновационную деятельность – если в 2010 году они составили почти 3 млрд рублей, то уже в 2011 году планируется направить на НИОКР более 8 млрд рублей. Величина расходов на НИОКР в расчете на доллар выручки сопоставима с уровнем крупнейших мировых нефтегазовых компаний. В отчетном году велось формирование новых долгосрочных приоритетов в данной сфере, прежде всего создание Программы инновационного развития Компании.

Успех реализации новой стратегии, безусловно, зависит и от внутренних факторов, поэтому мы продолжили работу по оптимизации структуры управления, совершенствованию корпоративных систем, усилению финансовой и операционной дисциплины. В отчетном году мы инициировали ряд проектов, нацеленных на вывод непрофильных активов, оптимизацию сервисного блока и совершенствование бизнес-процессов. Эта работа будет продолжена и в 2011 году.

В своей работе «Роснефть» исходит из того, что любой рост является результатом эффективной и мотивированной работы людей – сотрудников Компании. Не меньшее значение для «Роснефти» имеет социальная ответственность перед населением ключевых регионов деятельности, поэтому социальная политика является обязательным элементом успешного развития Компании. В отчетном году наши социальные расходы составили 16,6 млрд рублей, была продолжена реализация ряда значимых социальных программ.

Подводя итоги, можно сказать, что в отчетном году «Роснефть» создала серьезный задел для реализации намеченных планов. Результаты 2010 года и первые события 2011 года показывают, что мы движемся в правильном направлении. Рассчитываем, что сделанное станет залогом успешного развития и роста капитализации Компании.

Эдуард Худайнатов
Президент ОАО «НК «Роснефть»

15-ЛЕТНИЙ КАПИТАЛ

Окончание. Начало см. на стр. 1

В результате интеграции всех этих предприятий, а также успешной работы по разработке новых месторождений, особенно Ванкорского, «Роснефть» стала лидером отечественной нефтяной отрасли. В итоге за 15 лет компания увеличила добычу нефти в 10 раз, переработку – в 7. В разы выросли показатели бурения, налоговых выплат и т. д.; компания обрела самые современные технологии, укрепила корпоративную науку. «Роснефть» – первая в новейшей истории России нефтекомпания, перешагнувшая годовую 100-миллионный рубеж добычи.

Первая инвестиционная

Правильность стратегии «Роснефти» была наглядно подтверждена в 2006 году, когда компания провела первичное публичное размещение акций на Лондонской и российских биржах. Инвесторы по достоинству оценили успехи «Роснефти» – общая сумма размещения составила \$10,7 млрд. IPO «Роснефти» стало пятым крупнейшим в мире и самым крупным среди российских компаний. При этом, помимо инвестиционных фондов и компаний, акционерами «Роснефти» стали свыше 150 000 российских граждан. Это было первое в России «народное IPO».

Став публичной компанией, «Роснефть» получила дополнительный груз ответственности – теперь не только перед государством как главным собственником компании, но и перед другими акционерами и инвесторами, которые стали пристально следить за действиями руководства нефтекомпания. Любые события, связанные с «Роснефтью», сразу находят отражение на фондовом рынке и сказываются на котировках. По ситуации с акциями «Роснефти» видно, что инвесторы не утратили веру в компанию даже во время глобального финансового кризиса в 2008-2009 годах.

Во многом это связано с понятной политикой «Роснефти» в отношении собственного дальнейшего развития. Компания обладает большим портфелем перспективных проектов, которые обеспечивают ей огромную ресурсную базу, а также возможностями и технологиями по их осуществлению. Ярчайший пример – Ванкорское месторождение (подробнее о нем – см. рубрику СПЕЦИАЛЬНЫЙ РЕПОРТАЖ на стр. 8-9), запущенное в промышленную эксплуатацию год назад.

«Роснефть» также является крупнейшим игроком на рынке производства нефтепродуктов и их реализации через собственную сеть АЗС: около 50 млн тонн нефти было переработано в 2010 году на заводах компании. Основу сектора нефтепереработки составляют такие крупные производства, как Ангарская нефтехимическая компания, Ачинский, Туапсинский, Комсомольский, Куйбышевский и другие заводы. Высококачественные бензины и дизтопливо можно приобрести на фирменных заправках «Роснефти», которых в настоящее время насчитывается около 1800 в 40 регионах страны.



За 15 лет своей истории «Роснефть» смогла превратиться в крупнейшую российскую нефтяную компанию

При этом рост ключевых финансовых показателей «Роснефти» соответствует росту масштабов ее деятельности. По этим показателям «Роснефть» опережает всех своих российских коллег-конкурентов. Во многом это происходит благодаря оптимизации расходов. С момента IPO компании удалось сократить основные статьи контролируемых расходов в реальном выражении путем реализации программы оптимизации расходов на всех уровнях бизнеса. По максимуму удалось оптимизировать и неконтролируемые расходы, хотя их рост, существенно превышающий темпы инфляции, является одной из ключевых проблем для всех компаний. Тем не менее сегодня у «Роснефти» самые низкие в отрасли удельные затраты на добычу нефти, а также удельные коммерческие и административные расходы.

Первая инновационная

Сейчас «Роснефть» готовит новую стратегию роста, до 2030 года, ключевыми элементами которой будут повышение эффективности и расширение присутствия на международных рынках. Основные стоящие перед компанией задачи на ближайшее время – это продолжение увеличения добычи, реконструкция и модернизация НПЗ, которые позволят выпускать продукцию нефтехимии самого высокого качества, и реализация программы повышения уровня рационального использованияпутного газа.

«Роснефть» ставит перед собой задачу устойчиво наращивать добычу нефти при условии благоприятной макроэкономической конъюнктуры и оптимальной системы налогообложения. Стратегическим приоритетом компании является эффективное

извлечение запасов и обеспечение максимального коэффициента извлечения нефти на разрабатываемых месторождениях.

В краткосрочной и среднесрочной перспективе рост добычи будет обеспечен за счет месторождений Восточной Сибири. Ключевым проектом в этом регионе является Ванкорское месторождение. Второе крупное месторождение в Восточной Сибири, Юрубчено-Тохомское, полностью подготовлено к разработке. За 2009-2010 годы «Роснефть» открыла в Восточной Сибири четыре крупных месторождения с суммарными запасами по категориям С1 и С2 российской классификации в 425 млн тонн нефти. Данные месторождения станут следующими объектами разработки.

Обладающие высоким потенциалом традиционные регионы добычи компании, такие как Западная Сибирь и Центральная Россия, останутся базисными в среднесрочной перспективе. Основной акцент здесь будет делаться на максимально эффективном вовлечении запасов в разработку, поиске новых технологий для использования потенциала нетрадиционных коллекторов, а также доразведке запасов с использованием самых современных методик.

Для обеспечения устойчивого роста добычи в долгосрочной перспективе «Роснефть» постоянно развивает ресурсную базу. В новых регионах проводится обширная программа геологоразведочных работ. Ключевыми являются ресурсы Восточной Сибири и Черного моря, а в более отдаленной перспективе – ресурсы шельфа Арктики. В 2010 году компания приобрела перспективные лицензии на разведку и разработку арктического шельфа. е

Основные достижения «Роснефти» в XXI веке

2010 год

- Сохранены позиции лидера по росту добычи нефти среди российских и иностранных НК, инициированы новые проекты в секторе переработки. Заключено соглашение о приобретении долей в четырех НПЗ на территории Германии.
- Достигнуты высокие финансовые результаты, чистый долг сократился до уровня конца 2006 года (до осуществления крупных приобретений).
- Сохранено первое место в исследовании информационной прозрачности агентства Standard & Poor's.

2009 год

- Введено в промышленную эксплуатацию крупнейшее месторождение Восточной Сибири – Ванкорское.
- Компания заняла первое место среди российских компаний в исследовании информационной прозрачности агентства Standard & Poor's, продемонстрировала высокую устойчивость в условиях мирового финансового кризиса.

2008 год

- В очередной раз «Роснефть» стала лидером по темпам роста объемов добычи среди российских и международных НК.

2007 год

- В результате приобретения ряда нефтегазовых активов на территории России «Роснефть» стала ведущей НК России, обеспечивающей более 20% суммарной добычи нефти в стране.

2006 год

- Проведено первичное публичное размещение акций (IPO) на общую сумму \$10,7 млрд – пятое крупнейшее IPO в мире и самое крупное среди российских компаний. Акционерами ОАО «НК «Роснефть» стали около 150 000 российских физических лиц.
- Приобретена крупная доля в ОАО «Удмуртнефть», являющаяся одним из ведущих нефтедобывающих предприятий Центральной России.
- «Роснефть» поднялась на второе место в России по объему добычи нефти и газового конденсата.

2005 год

- В результате интеграции «Юганскнефтегаза» в свою операционную структуру «Роснефть» вышла на третье место среди нефтяных компаний России по объемам добычи нефти и на второе – по добыче газа.

2004 год

- Приобретен контрольный пакет крупнейшего отечественного нефтедобывающего предприятия – ОАО «Юганскнефтегаз». Данная сделка стала самой масштабной в истории российского финансового рынка.

2003 год

- Получена лицензия на Венинский участок (проект Сахалин-3).
- Приобретена нефтяная компания ОАО «Северная нефть», что значительно укрепило позиции «Роснефти» в Тимано-Печоре.
- Приобретена Англо-Сибирская нефтяная компания, владеющая лицензией на разработку Ванкорского месторождения в Восточной Сибири. Данный добывающий проект является крупнейшим в современной истории российской нефтяной отрасли и входит в первую десятку аналогичных проектов в мире.

2002 год

- Приобретена лицензия на освоение Кайганско-Васюканского участка (проект Сахалин-5).

2001 год

- Советом директоров принята Стратегия развития НК «Роснефть», предусматривающая наращивание объемов геологоразведочных работ и добычи, развитие нефтеперерабатывающих мощностей и выход на новые рынки.
- Обнаружены коммерческие запасы углеводородов в рамках проекта Сахалин-1.
- «Роснефть» первой среди российских компаний после кризиса 1998 года провела размещение еврооблигаций.

ИНФЛЯЦИИ ВОПРОЕКИ

2010 год оказался для «Роснефти» довольно успешным в финансовом плане, что позволило в очередной раз существенно увеличить объем дивидендных выплат, предложенных Советом директоров на утверждение Общим собранием акционеров.

Эффект роста

Консолидированные финансовые результаты деятельности «НК «Роснефть» в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета в 2010 году значительно превысили показатели, достигнутые в 2009 году. Выручка (нетто без НДС, акцизов и экспортных пошлин) составила 1573,1 млрд рублей, увеличившись на 27,6% по сравнению с 1232,5 млрд рублей в 2009 году; прибыль от продаж увеличилась до 486,6 млрд рублей, или на 31,3%, по сравнению с 370,6 млрд рублей в 2009 году; прибыль до налогообложения составила 448,4 млрд рублей, увеличившись на 31,5% по сравнению с 341,0 млрд рублей в 2009 году; чистая прибыль составила 343,2 млрд рублей, что на 35,7% выше 252,9 млрд рублей в 2009 году.

Улучшение финансовых показателей Компании в 2010 году было достигнуто в значительной степени благодаря наращиванию объемов добычи на Ванкорском месторождении в условиях преференциальных ставок по НДС и экспортной пошлине для нефти данного месторождения. Положительное влияние на финансовые результаты оказала также работа по оптимизации затрат.

Вместе с тем необходимо отметить, что присутствовал и ряд независимых от действий менеджмента компании факторов, влиявших на финансовые результаты «Роснефти» как в положительную, так и в отрицательную сторону. Из первых стоит особо выделить рост нефтяных цен на мировом рынке, из вторых – негативное для российских нефтяных компаний изменение налоговых ставок и обменного курса рубля.

Цены на нефть и нефтепродукты

Среднегодовая цена нефти сорта «Юралс» в 2010 году увеличилась до 78,2 \$/барр., или на 17,2 \$/барр. (28%), по сравнению с 61,0 \$/барр. в 2009 году. В I–III кварталах 2010 года цена на нефть находилась на стабильном уровне (в среднем 76 \$/барр.), в IV квартале произошел рост цены в среднем до 85 \$/барр.

Вслед за ростом мировых цен на нефть выросли и цены на нефтепродукты. По сравнению с 2009 годом цены в Северо-Западной Европе на мазут, авиакеросин и дизельное топливо увеличились в среднем

на 28–30%. В результате среднегодовая цена на мазут составила 441 \$/т, на авиакеросин – 722 \$/т, на дизельное топливо – 672 \$/т. Цена на прямогонный бензин (нафта) возросла на 33,8% и составила 711 \$/т.

Рост мировых цен на нефть и нефтепродукты способствовал росту цен реализации продукции «Роснефти», что стало основным фактором увеличения выручки в 2010 году. Вместе с тем влияние изменения мировых цен на прибыль компании нужно рассматривать в комплексе с изменением основных налогов нефтяной отрасли, которые существенно выросли.

Ставки налога

Ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты пересматриваются каждый месяц и находятся в прямой зависимости от цены сорта «Юралс». Ставка НДПИ устанавливается в начале текущего месяца на предыдущий календарный месяц на основе средней цены за предыдущий месяц. В 2010 году средняя законодательная ставка НДПИ на нефть составила 3074 руб./т (13,8 \$/барр.), увеличившись на 33,7% (39,4%) относительно 2299 руб./т (9,9 \$/барр.) в 2009 году.

Ставка экспортной пошлины на нефть устанавливается на следующий календарный месяц на основе средней цены «Юралс» за период с 15-го числа предыдущего месяца по 14-е число текущего месяца. В периоды резких колебаний цен подобная система приводит к так называемому эффекту «временного лага», который нивелирует часть положительного эффекта увеличения мировых цен на финансовые результаты компании. В 2010 году средняя законодательная ставка экспортной пошлины на нефть составила 273,6 \$/т (37,4 \$/барр.), увеличившись на 52,6% относительно 179,3 \$/т (24,5 \$/барр.) в 2009 году. Более высокий темп роста ставки экспортной пошлины по сравнению с ростом цены на нефть объясняется особенностями расчета экспортной пошлины (отношение ставки экспортной пошлины к цене на нефть увеличивается по мере роста цены), а также различной величиной эффекта «временного лага» в 2009 и 2010 годах. В 2009 году данный эффект был выше, так как цена на нефть росла быстрее по сравнению с 2010 годом.

Рекомендации крупнейших инвестиционных банков по акциям «Роснефти».

	Компания	Целевая цена, \$	Рекомендация	Дата отчета
1	Alfa Bank	10,2	Покупать	10 мая 2011
2	Barclays	10,5	Покупать	19 апреля 2011
3	Bernstein	7,2	Продавать	12 октября 2010
4	Citi	9,3	Держать	11 марта 2011
5	Credit Suisse	11,4	Покупать	30 марта 2011
6	Deutsche UFG	14,0	Покупать	31 марта 2011
7	Goldman Sachs	11,8	Покупать	23 мая 2011
8	ING	11,0	Покупать	16 февраля 2011
9	JP Morgan	10,1	Держать	31 марта 2011
10	Merrill Lynch	11,0	Покупать	9 марта 2011
11	Morgan Stanley	9,5	Покупать	17 января 2011
12	Renaissance Capital	8,5	Покупать	9 октября 2009
13	Troika Dialog	10,0	Покупать	6 апреля 2011
14	UBS	10,4	Держать	16 марта 2011
15	Unicredit	9,5	Покупать	13 сентября 2010
16	Uralsib	8,9	Держать	15 февраля 2011
17	VTB Capital	12,0	Покупать	16 марта 2011
18	БД "Открытие"	10,0	Покупать	28 января 2011
19	Велес Капитал	9,6	Держать	26 апреля 2011
20	Финам	10,1	Покупать	2 февраля 2011
21	Банк Москвы	7,7	Продавать	18 января 2011
	Среднее значение целевой цены, \$	10,1	Максимальная оценка, \$	14,0
	Текущее значение цены, \$ (на 25 мая 2011)	8,0	Минимальная оценка, \$	7,2

В результате средняя маржа экспорта нефти (цена нефти минус НДПИ и экспортная пошлина) в 2010 году составила 27,0 \$/барр., увеличившись всего на 0,4 \$/барр. (на 1,5%) по сравнению с 26,6 \$/барр. в 2009 году. Причем данный положительный эффект был полностью нивелирован ростом транспортных тарифов, тарифов на электроэнергию, цен промышленных производителей и укреплением рубля относительно доллара США.

Особо стоит отметить, что в 2010 году действовали преференциальные ставки НДПИ и экспортной пошлины для нефти, добываемой на Ванкорском месторождении. Нулевая ставка НДПИ применялась в течение всего отчетного года (применяется до достижения 25 млн тонн накопленной добычи нефти на месторождении). Нулевая ставка экспортной пошлины действовала до 30 июня 2010 года, а с 1 июля 2010 года преференциальная ставка экспортной пошлины рассчитывается по особой формуле (цена нефти сорта «Юралс» в \$/барр. – \$50 x 0,45). Увеличение добычи нефти на Ванкорском месторождении в условиях налоговых преференций оказало сдерживающее влияние на рост средних ставок НДПИ и экспортной пошлины для Компании по сравнению с ростом законодательно установленных

ставок. Это стало ключевым фактором увеличения консолидированной прибыли НК «Роснефть».

Обменный курс и инфляция

Поскольку значительная часть выручки «Роснефти» от продажи нефти и нефтепродуктов номинирована в долларах США, а основная часть расходов номинирована в рублях, то укрепление рубля по отношению к доллару оказывает отрицательное влияние на финансовые результаты «Роснефти», так как приводит к снижению выручки в рублевом выражении. И наоборот, ослабление рубля приводит к росту выручки компании в рублевом выражении.

В 2010 году среднегодовой обменный курс доллара США к рублю снизился до 30,4 руб./\$, или на 4,3%, по сравнению с 31,7 руб./\$ в 2009 году. Падение курса доллара (укрепление рубля) частично снизило положительный эффект увеличения валютной выручки в долларовом выражении в результате роста мировых цен на нефть и нефтепродукты.

К этому добавились и довольно высокие показатели инфляции в России. Потребительская инфляция осталась на уровне 2009 года и составила 8,8%; рост цен промышленных производителей составил 16,7% по сравнению с 13,9% в 2009 году; тарифы на электроэнергию в среднем по РФ увеличились на 18,0% против 21,5% в 2009 году; рост тарифов транспортных монополий, регулируемый Федеральной службой по тарифам, практически по всем направлениям (за исключением внутренних маршрутов ОАО «АК «Транснефтепродукт») превысил уровень инфляции; рост тарифов ОАО РЖД составил 9,4% для экспортных и внутренних поставок.

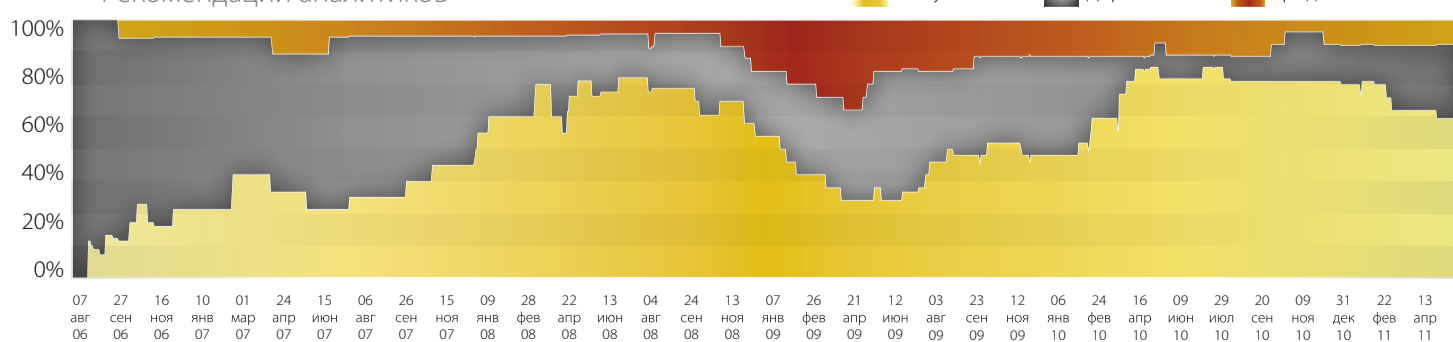
Положительный итог

Тем не менее, несмотря на присутствие негативных факторов, финансовые итоги «Роснефти» за 2010 год оказались весьма впечатляющими. Это позволило компании существенно нарастить объем дивидендных выплат акционерам, одновременно сократив чистый долг на 23% – с 678,9 млрд рублей до 524,8 млрд рублей. По итогам 2010 года Совет директоров предложил Собранию акционеров утвердить дивиденды в размере 2,76 рубля на акцию, что на 20% больше, чем в 2009 году. Дивидендная доходность акций, таким образом, более чем в два раза превысила темпы инфляции. А с точки зрения инвестора, к этому стоит добавить рост курсовой стоимости бумаг, который, очевидно, коррелирует с ростом цен на нефть. ☺

Динамика цены акций Роснефти с 14 июля на Лондонской фондовой бирже и средней целевой цены



Рекомендации аналитиков





КАК ВЫПЛАЧИВАЮТСЯ ДИВИДЕНДЫ. ПРОБЛЕМЫ И ИХ РЕШЕНИЯ



Владимир Шкотко
Генеральный директор специализированного регистратора ООО «Реестр-РН»

Выплата дивидендов представляет собой реализацию ключевого имущественного права акционера из акции – права на долю в доходах. В современных условиях для определения ценности компании большое значение имеет не только факт объявления и выплаты дивидендов, но и то, как это делается. Современные корпоративные требования развиваются в направлении максимального внимания, лояльности и открытости эмитентов ценных бумаг по отношению к своим акционерам вне зависимости от количества принадлежащих им ценных бумаг. ОАО «НК «Роснефть» уделяет значительное внимание вопросам, связанным с выплатой дивидендов и решению возникающих у акционеров проблем.

Право на получение дивидендов приобретают лица, включенные в список акционеров, имеющих право участия в годовом собрании акционерного общества, при условии, что на нем было принято соответствующее решение. Выплаты каждому акционеру осуществляются эмитентом самостоятельно или по его поручению агентом на основании дивидендной ведомости. В 2010 году приняты изменения к закону «Об акционерных обществах», в соответствии с которыми срок выплаты дивидендов существенно сокращен: если раньше выплаты осуществлялись, как правило, не позднее 31 декабря текущего года, то в 2011 году действует норма, согласно которой перечисление дивидендов должно быть завершено не позднее 60 дней после принятия соответствующего решения собранием акционеров.

Основной сложностью при составлении дивидендной ведомости и выплате дивидендов является соединение обычных прав и обязанностей акционера как владельца имущества (в данном случае – ценных бумаг) с правами и обязанностями этого же лица – владельца – как налогоплательщика. Эмитент имеет определенные законом

обязательства перед своими акционерами, но и акционеры также имеют определенные обязанности, которые существенно влияют на возможность соблюдения их прав и выполнения обязательств перед ними со стороны эмитента. Прежде всего это относится к обязанности своевременно предоставлять персональные данные регистратору, позволяющие идентифицировать акционера в реестре, обеспечить информирование его о событиях общества, в которых он вправе принимать участие (общие собрания акционеров, права на выкуп акций дополнительных эмиссий, права требования выкупа в определенных случаях своих акций обществом или иными лицами и т.п.), а также обеспечить выплату дивидендов.

Отметим, что достаточно частым является недостаточный объем или некорректное содержание данных, имеющихся в реестре или у номинальных держателей, об акционерах для осуществления выплаты дивидендов в соответствии с требованиями Налогового кодекса РФ.

Это обусловлено рядом факторов. Во-первых, есть разница в требованиях законодательства РФ о ценных бумагах в отношении их владельцев и налоговым законодательством в отношении тех же лиц, если они являются получателями доходов. Эта разница заключается в несоответствии требований по составу персональных данных в разных законах, появившихся в разные периоды и разнотребований к составу информации о владельцах акций в период приватизации, когда формировался основной состав акционеров тысяч российских акционерных обществ. Последующие изменения законодательства не были способны исправить ранее возникшие пробелы в СВП. На третьем месте можно упомянуть весьма распространенное незнание акционерами своих обязанностей, которые сводятся к необходимости подавать новую анкету регистратору или депозитарию в случае получения нового паспорта, изменения места регистрации, почтового адреса, закрытия банковского счета.

Наконец, многим отечественным эмитентам свойственна пассивность в улучшении качества данных об акционерах. Справедливости ради отметим, что постепенно правилом становится активизация работы эмитентов в этом направлении, также как и создание условий для конструктивного диалога эмитента и акционеров. Например, форма выплаты дивидендов определена действующим законодательством (наличные денежные средства или банковский перевод), но оплату расходов на осуществление почтового или банковского перевода, как правило, берет на себя эмитент. Это не является его обязанностью, но становится укоренившейся практикой. Отметим при этом, что последующее получение акционером наличных денег с банковского счета осуществляется за счет акционера, так как это предусмотрено условиями его договора с банком и не может находиться в зоне влияния эмитента.

Получение дивидендов – важнейший элемент реализации прав акционера и материализации выгод от владения имуществом в виде ценных бумаг. Успешная практика выплаты дивидендов требует желания, усилий и навыков прежде всего от эмитента ценных бумаг. ОАО «НК «Роснефть» с первых дней размещения своих акций на фондовом рынке и конвертации акций ряда дочерних обществ уделяет значительное внимание работе с акционерами по всем направлениям, в том числе и улучшению качества информации о лицевых счетах. В решении этих задач принимает активное участие регистратор – ООО «Реестр-РН». Осуществлялись рассылки писем акционерам с разъяснениями прав и обязанностей владельца акций, проводились многочисленные встречи-консультации с акционерами. Операции по открытию лицевого счета или внесению изменений в его данные осуществляются регистратором для владельцев акций ОАО «НК «Роснефть» бесплатно. Можно сказать, что эмитентом созданы максимально благоприятные условия для выполнения основной обязанности акционера – своевременного внесения изменений в данные своего лицевого счета в реестре акционеров. Ее выполнение – залог бесконфликтного и своевременного выполнения обязанностей эмитента, нацеленного на максимальное обеспечение прав своих акционеров.

Лицензия ФСФР России № 10-000-1-00330 от 16.12.2004 года, без ограничения срока действия. @

ВБРР: ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Всероссийский банк развития регионов оказывает профессиональные услуги на рынке ценных бумаг. Для проведения биржевых и внебиржевых операций ВБРР открывает клиенту брокерские и депозитарные счета. Банк обеспечивает высокий уровень обслуживания и индивидуальный подход к каждому клиенту.

При желании акционеры НК «Роснефть» могут продавать и покупать любые ценные бумаги, обращающиеся на ФБ ММВБ, – ВБРР окажет содействие в проведении любой операции. Доходность акций легко отслеживается: при обращении в Банк клиенты получат исчерпывающую информацию о котировках на интересующие даты, динамике изменения цены, начисленных дивидендах.

Для квалифицированных инвесторов ВБРР готов предоставить услуги по покупке-продаже еврооблигаций.

Брокерское обслуживание

ВБРР предлагает частным инвесторам брокерские услуги на российском фондовом рынке. Услуги по заключению и исполнению сделок предоставляются Банком на биржевом рынке ценных бумаг при работе на Фондовой бирже ММВБ, а также на внебиржевом рынке. Брокерское обслуживание осуществляется на рынке облигаций и акций российских компаний.

Чтобы стать клиентом Банка, частному инвестору необходимо подать заявление на брокерское обслуживание и заключить договор об оказании брокерских услуг. После подписания Договора Банк откроет счета для учета денежных средств и ценных бумаг клиента, а также зарегистрирует его на бирже.

Каждая сделка от имени клиента заключается Банком на основании поручения на покупку/продажу ценных бумаг, которое появится в торговой системе в максимально сжатые сроки после его подачи в ВБРР. Отчет об итогах сделок ВБРР предоставляет клиентам на следующий день после проведения операций. Это дает возможность инвестору оперативно отслеживать правильность и своевременность исполнения его поручений Банком.

ВБРР предлагает гибкие тарифы по брокерскому обслуживанию как юридических, так и физических лиц. Для частных клиентов Банка они варьируются от 0,244% до 0,01% в зависимости от объема и общей суммы сделок за день. Указанные тарифы уже включают в себя НДС. При этом чем крупнее сумма проведенной сделки,

тем меньший процент комиссионного вознаграждения будет уплачен клиентом. Поручения на проведение сделок можно оформить в ряде банковских офисов ВБРР в Москве и регионах. Уполномоченные сотрудники примут документы и дадут все необходимые разъяснения по оформлению договора на брокерское обслуживание.

Депозитарное обслуживание

Депозитарий ВБРР оказывает весь спектр депозитарных услуг для физических и юридических лиц в соответствии с действующим российским законодательством.

Быстроту и надежность проведения операций гарантирует широкая сеть корреспондентских отношений с регистраторами – Банку открыто более 80 счетов номинального держателя в реестрах владельцев именных ценных бумаг. Депозитарий взаимодействует по электронным каналам связи с расчетными депозитариями НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» и ЗАО «Депозитарно-клиринговая компания», обслуживающими российские фондовые биржи ММВБ и РТС. Современная техническая оснащённость Депозитария ВБРР обеспечивает быстроту и надежность проведения операций с ценными бумагами.

Для проведения операций на бирже и внебиржевых операций с ценными бумагами клиентам предлагается заключить с ВБРР договор на депозитарное обслуживание. В соответствии с договором каждому клиенту открывается отдельный счет депо и предоставляются услуги по учету и удостоверению прав на ценные бумаги, учету и удостоверению передачи ценных бумаг, включая случаи обременения ценных бумаг обязательствами.

Для заключения депозитарного договора клиенту необходимо подписать заявление на депозитарное обслуживание, в соответствии с которым клиент соглашается с условиями осуществления депозитарной деятельности ВБРР и заключает договор, заполнить анкету клиента и поручение на открытие счета депо.



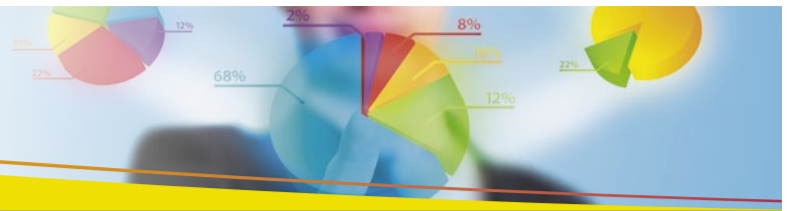
Для совершения операций по счету депо клиенту требуется передавать в Депозитарий поручения, в соответствии с которыми проходит исполнение депозитарных операций.

Специалисты Депозитария оказывают консультации по любым вопросам, касающимся депозитарной деятельности, а также перевода и хранения ценных бумаг. В Депозитарии ВБРР дадут рекомендации, каким образом получать дивиденды и купоны, расскажут об условиях обслуживания ценных бумаг и тарифах, а также о необходимых формальностях и юридических тонкостях, касающихся перерегистрации.

При этом при осуществлении операций с акциями НК «Роснефть» и паеями инвестиционных фондов комиссии за депозитарное обслуживание не взимается. (При учете на счете депоклиента прочих ценных бумаг ежемесячно взимается 60 рублей (без учета НДС) за ведение счета депо). Стоимость депозитарных услуг ВБРР для частных лиц за регистрацию или прекращение залога ценных бумаг по любым операциям составляет 60 рублей (без учета НДС).

Основными принципами деятельности ВБРР на рынке ценных бумаг были и остаются защита интересов клиентов и индивидуальный подход к каждому из них. Многолетний опыт работы доказал профессионализм наших сотрудников, успешное проведение сложных и нестандартных сделок для реализации целого ряда проектов позволило построить долгосрочные отношения с российскими и зарубежными инвесторами. @

ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ
Москва, Суцевский вал, 65
Тел.: (495) 933-0343
8 800 555-01-65 горячая линия (круглосуточно)
www.vbrr.ru



ГОД ДОСТИЖЕНИЙ

Не останавливаться на достигнутом – таков принцип, который работает в «Роснефти» на всех уровнях от руководства до линейных подразделений. Не стал исключением и 2010 год. В год своего 15-летнего юбилея компания совершила большой рывок, перейдя на качественно новый уровень на большинстве направлений своей деятельности.

Разведка недр

В минувшем году компания добыла 119,6 млн тонн нефти, и это рекордная цифра за всю ее историю. Более того, «Роснефть» показала самый высокий абсолютный прирост добычи среди всех российских компаний. Компания обеспечила 23,6% общероссийской нефтедобычи. Планы на нынешний год не менее амбициозные: поднять добычу до 120 млн тонн нефти (это уже примерно 24% всей нефти, которая будет добыта в нашей стране в этом году). Для того чтобы каждый год увеличивать поставки нефти на свои НПЗ, внутренний и внешний рынок, одних усилий огромного коллектива (а в «Роснефти» работают более 175 000 человек) недостаточно. Высокие показатели этого года станут результатом инвестиций и усилий, сделанных в 2010 г.

Более 266 млрд руб (это около \$10 млрд!) – такова сумма сделанных «Роснефтью» в 2010 году вложений только в разведку и освоение месторождений и добычу нефти. Эти деньги вложены в развитие центрального проекта компании в области добычи – Ванкорской нефтяной провинции (подробнее см. статью на стр. 8), и в другие месторождения (всего компания за год ввела в добычу 885 нефтяных скважин), а также в разведку перспективных запасов в самых различных регионах нашей страны – тут и север Красноярского края, и новые многообещающие месторождения в Восточной Сибири, и морской шельф: компания ведет разведку на шельфе Черного, Азовского и Каспийского морей; а также на шельфе Охотского моря на севере нашей страны.

Средства, выделяемые на геолого-разведку, не пропали даром. Неподалеку от разрабатываемого «Роснефтью» Верхне-чонского нефтяного месторождения в Восточной Сибири специалисты компании открыли два новых месторождения с извлекаемыми запасами больше 179 млн т нефти – Санарское и им. Лисовского. А на континентальном шельфе острова Сахалин компания ввела в эксплуатацию месторождение Одопту – уникальное месторождение, извлекаемые запасы которого оцениваются в 20 млн тонн, причем залежи находятся на глубине 1,3 – 1,5 км. Именно здесь пробурена наклонно-направленная скважина протяженностью 12,3 км, что стало мировым рекордом.

Приобретение новых лицензий

В 2010 году «Роснефть» продолжила работу над расширением своих запасов, получая лицензии на добычу углеводородного сырья на российских месторождениях. В частности, компания продлила срок действия 36 лицензий на добычу на 25 лет и подала 131 заявку на внесение изменений в действующие лицензии. Специалисты компании весь год тщательно отслеживали информацию о выставляемых государством на тендеры и конкурсы новых участках, и по наиболее перспективным из них «Роснефть» приняла участие в торгах.

Каковы результаты этой работы? В минувшем году портфель «Роснефти» пополнился шестью поисковыми лицензиями – они дают право на геологическое изучение участков с целью поиска запасов нефти и газа. Еще восемь лицензий получено на разведку и добычу.

Приобретала компания участки для разведки и добычи и на аукционах – пять лицензий на разведку и добычу в Самарской области и шесть лицензий на работу на шельфе Охотского, Карского и Черного моря. Всего по состоянию на конец минувшего года у «Роснефти», считая дочерние предприятия компании, было 565 лицензий на разведку и добычу нефти и газа.

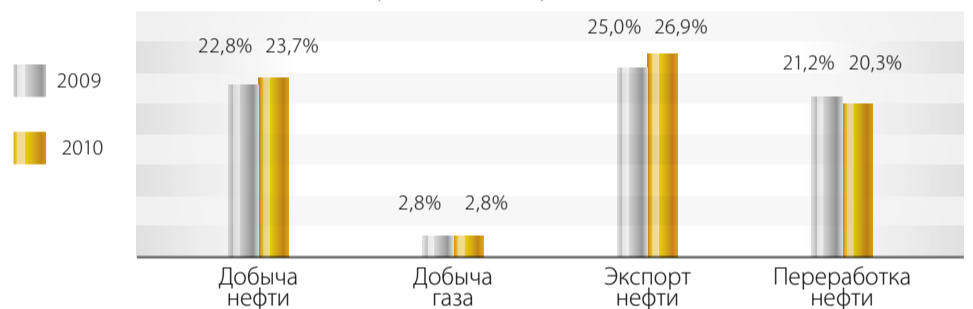
Производство и сбыт

В 2010 году программа модернизации производственных мощностей компании вышла на интенсивный этап. На заводах компании проходит масштабная реконструкция, цель которой – увеличить производительность установок переработки нефти, увеличить глубину переработки, повысить в выпускаемой продукции долю топлива, соответствующего стандартам Евро-4, Евро-4 и Евро-5. На некоторых заводах реконструкция приведет к двукратному увеличению их производительности (подробнее о модернизации производств «Роснефти» см. статью на стр. 7).

Помимо программы реконструкции имеющихся заводов, «Роснефть» приобрела 50% долю в компании Ruhr Oel (совладелец четырех НПЗ в Германии) и начала строительство двух новых нефтеперерабатывающих заводов – в Грозном (Чеченская республика) и Тяньцзине (Китай). Последнее предприятие будет перерабатывать добываемую «Роснефтью» российскую нефть и поставлять нефтепродукты в города Северного и Центрального

Основные производственные показатели	2009	2010	Изменение, % (2010 г к 2009г)
Доказанные запасы нефти по классификации PRMS (млн т)	2 483	2 487	+0,2%
Доказанные запасы нефти по классификации SEC (млн т)	1 915	1 887	-1,5%
Доказанные запасы газа по классификации PRMS (млрд куб. м)	816	791	-3,0%
Доказанные запасы газа по классификации SEC (млрд куб. м)	207	247	+19,4%
Обеспеченность запасами углеводородов по классификации PRMS (лет)	26	25	
Добыча нефти и газового конденсата (млн т)	112,8	119,6	6,0%
Добыча газа (млрд куб. м)	12,8	12,4	-2,8%
Экспорт нефти (млн т)	61,8	66,5	+7,5%
Переработка нефти (млн т)	49,8	50,5	+1,3%
Производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции (млн т)	47,1	47,9	+1,8%
Экспорт нефтепродуктов (млн т)	27,9	26,6	-4,6%
Розничная реализация нефтепродуктов (млн т)	4,9	5,4	+9,7%

Доля Роснефти в общероссийских показателях



Китая, включая Пекин. Из 13 млн тонн нефти, на переработку которых рассчитано это предприятие, 9 млн тонн будут российскими. В дальнейшем завод Тяньцзине будет развиваться за счет создания сети собственных АЗС.

Помимо переработки нефти на собственных заводах, «Роснефть» активно продает ее на зарубежных рынках (как СНГ, так и стран дальнего зарубежья), являясь одним из крупнейших российских нефтеэкспортеров.

Экспорт нефти компанией в 2010 году увеличился на 7,5% до 66,5 млн т. Компании удалось увеличить экспорт, как благодаря росту мирового спроса на углеводородное топливо, так и благодаря собственным усилиям по росту добычи.

Куда отправляется добытая компанией нефть? Баланс таков: 28,84 млн т нефти отправилось в Северо-Западную и Центральную Европу, 15,45 млн т – в средиземноморские страны. На восточном направлении, в страны Азиатско-Тихоокеанского региона компания экспортировала 18,34 млн т нефти. На этом, важном для нашей страны направлении экономического сотрудничества прирост оказался рекордным: поставки нефти увеличились по сравнению с 2009 годом на 70%! Этот прорыв произошел благодаря вводу в эксплуатацию первой очереди трубопровода Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО).

Китай сейчас – крупнейший покупатель нефти, добываемой «Роснефтью». Общий объем поставок компании в эту страну в прошлом году – 9,5 млн т нефти, в ближайшие годы этот объем должен быть доведен до 15 млн тонн в год. До недавнего времени поставки российской нефти в Китай велись цистернами по железной дороге, но в 2010 году вступил в строй нефтепровод соединивший систему ВСТО с китайским городом Дацин и теперь поставки нефти восточному соседу постепенно переключаются на трубопроводный маршрут.

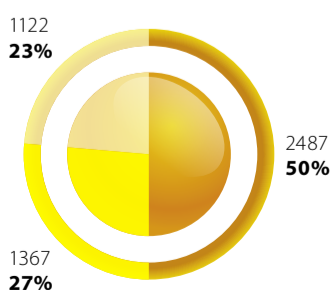
Большая часть экспорта «Роснефти» осуществляется через трубопроводы и нефтеналивные терминалы государственной компании «Транснефть» – прежде всего это порты Новороссийск (Черное море), Приморск (Финский залив) и Козьмино (Дальний Восток). При этом существенная доля зарубежных поставок компании (14,2% по результатам 2010 года) – осуществляется по трубопроводам: кроме Китая таким путем получают нефть Беларусь, Украина, Польша, Германия и Казахстан.

В минувшем году компании окончательно подтвердила свою позицию одного из крупнейших в России розничных продавцов бензина и дизельного топлива. Сбытовая сеть компании постоянно подвергается оптимизации: «Роснефть» приобретает и возводит новые эффективные с экономической точки зрения АЗС, и избавляется от устаревших, неэффективных и неудачно расположенных объектов. За прошлый год компания построила и ввела эксплуатацию 33 новых АЗС, реконструировала 66 станций, а 16 объектов, не соответствующих требованиям компании были, наоборот, выведены из ее состава.

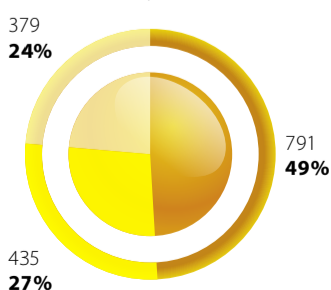
Каков результат? В прошлом году рост продаж нефтепродуктов через розничную сеть компании составил 10%. Розничная сеть «Роснефти» в конце года покрывала 40 регионов нашей страны. Вот сухие цифры: сеть заправочных станций «Роснефти» – это 1728 собственных и арендованных АЗС. Еще 72 АЗС работают под вывеской «Роснефти» по лицензионным договорам. В составе розничной сети компании очень велика доля АЗС современного формата: на станциях работают 953 магазина, 107 кафе и 124 автомойки.

В планах компании – дальнейшее развитие сети АЗС в Москве и Петербурге, городах-миллионниках, регионах Сибири и Дальнего Востока. ©

Структура запасов нефти ОАО «НК «Роснефть» по классификации PRMS (млн т; %)



Структура запасов газа ОАО «НК «Роснефть» по классификации PRMS (млрд куб. м; %)



● Доказанные ● Вероятные ● Возможные

● Доказанные ● Вероятные ● Возможные



ЭФФЕКТ КОМПЛЕКСНОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

От нефтяной скважины до бензобака – так можно описать стратегию «Роснефти»: компания присутствует на каждом этапе добычи и переработки нефти и сбыта нефтепродуктов. Причем «бензобак» здесь – это не только автомобили, хотя «Роснефть» и является оператором одной из крупнейших в России сетей автозаправочных станций. Конечный потребитель для «Роснефти» – это и автомобилист (АЗС), и авиакомпания (поставка авиационного керосина топливозаправочным комплексам аэропортов), и судовладелец (бункеровка судов), и энергокомпания (поставка мазута электростанциям). Модернизация и современные технологии делают эту стратегию особенно эффективной.

Секреты переработки

Ключевая точка между скважиной и конечным потребителем – нефтеперерабатывающий завод. «Роснефть» хорошо известна россиянам, с одной стороны, как крупная нефтедобывающая компания, разрабатывающая сложнейшие месторождения в Западной и Восточной Сибири, а с другой – как оператор узнаваемых черно-оранжевых автозаправочных станций, которые легко встретить в любом уголке страны. Нефтеперерабатывающие заводы – не такая известная часть бизнеса компании, но ничуть не менее важная.

Заводы «Роснефти» обеспечивают больше 20% всей российской нефтепереработки. По этому показателю компания является безусловным лидером в своей отрасли. Но сегодняшнее лидерство само по себе не залог завтрашних успехов. Особенно если учесть, что нефтепереработка в России – отрасль, которая непосредственно влияет на жизнь каждого человека, а значит, и находится под пристальным взглядом государства.

Компания уже несколько лет последовательно реализует программу модернизации своих нефтеперерабатывающих заводов, повышает их технологическую оснащенность, увеличивает мощность. Это требует немалых инвестиций и усилий специалистов, ведь компании только на территории России принадлежит семь крупных НПЗ. Уже по названиям понятно, насколько широка география производственных мощностей компании. В ее структуру входят Комсомольский, Туапсинский, Ачинский заводы, Ангарская нефтехимическая компания. Жемчужина производственного арсенала «Роснефти» – Самарская группа нефтеперерабатывающих заводов, включающая Куйбышевский, Новокуйбышевский и Сызранский НПЗ. Все эти заводы способны в совокупности перерабатывать в год 50,9 млн тонн нефти.

Еще в 2006 году мощности компании по нефтепереработке составляли менее половины от нынешних. Сегодняшняя производственная структура «Роснефти» была в целом сформирована лишь во второй половине минувшего десятилетия. После этого встал вопрос о технической модернизации находящихся в структуре компании предприятий. Программа модернизации была разработана и утверждена в 2008 году и начала реализовываться, несмотря на пришедший на этот год мировой экономической кризис. Задачи, поставленные программой, можно разделить на три основные группы: улучшение структуры выпуска продукции с целью удовлетворить современный рыночный спрос; снижение расходов и потерь, что должно увеличить экономическую эффективность работы компании; приведение качества бензина и дизельного топлива, выпускаемого заводами, к растущим требованиям российского Технического регламента.

Компания приступила к реконструкции заводов заблаговременно и оказалась полностью готовой к введению новых норм Технического регламента. И не только к этим нормам – ужесточение регламента, вызванное стремлением как улучшить экологическую ситуацию в российских городах, так и повысить конкурентоспособность российской нефтеперерабатывающей промышленности, далеко не закончено. В ближайшие годы ожидается ужесточение требований к классу продаваемого в России бензина до Евро-4, а затем Евро-5, жесточайшие требования предъявляются к содержанию в топливе таких вредных примесей, как сера и бензол, и ароматических веществ.

На пути реконструкции

Цена вопроса? Инвестиционная программа модернизации заводов «Роснефти» рассчитана до 2014 года, и ее общая стоимость составляет астрономическую сумму в 664,1 млрд рублей. Реконструкция 20 существующих и строительство 30 новых технологических установок на предприятиях «Роснефти» – лишь часть программы реконструкции. Рассмотрим ее на примере завода в Туапсе – пилотного проекта, на котором обкатываются технологические решения, внедряемые потом на других предприятиях.

На Туапсинском нефтеперерабатывающем заводе компании производительность труда после проводимой реконструкции должна вырасти ни много ни мало в два раза! В процессе реконструкции завод не останавливается, его производственные линии продолжают выдавать продукцию потребителям. При глубине переработки сырья в 98,5% Туапсинский завод будет выпускать топливо стандарта Евро-5. Предполагается, что этот стандарт будет введен в нашей стране лишь в 2015 году, но компания готовится к этому уже сейчас. Говоря о заводе, нельзя забывать о том, что Туапсе – курортный город на побережье Черного моря, куда в летний сезон съезжаются десятки тысяч отдыхающих. Это означает, что завод при заплакированном увеличении мощности более чем в два раза должен остаться экологически чистым производством.

А о том, насколько в целом растет эффективность предприятий «Роснефти» в процессе идущей реконструкции, красноречиво говорит еще одна цифра: выход светлых нефтепродуктов на заводах компании должен увеличиться с 56% (показатель прошлого года) до 80% в 2015 году.

На большинстве заводов компании в 2010 году выросли объемы переработки: на Комсомольском – на 6,63%, на Новокуйбышевском – на 3,1%, на Сызранском – на 2,1%, на Ачинском – на 5,1%.

Помимо бензина и дизельного топлива «Роснефть» выпускает еще один вид продукции для автомобилистов – масла, присадки и другую сопутствующую про-



Программа модернизации «Роснефти» включает строительство 30 новых технологических установок

дукцию. Выпуск этой номенклатуры на заводах компании в 2010 году вырос на 7,8%. Производство товарных масел выросло до 466 600 тонн – по этому показателю «Роснефть» занимает второе место в нашей стране.

Важным этапом модернизации производства «Роснефти» и внедрения новой номенклатуры продукции стало начало производства на Новокуйбышевском заводе компании моторных масел «Роснефть Optimum» с показателями SAE 10W-30, 10W-40 и 15W-40. Они изготавливаются с использованием пакета присадок собственного производства компании. Эти масла уже получили одобрение Ассоциации автомобильных инженеров России и Волжского автозавода. Важной вехой прошлого года стала стартовавшая ровно год назад, в июне, программа обеспечения АвтоВАЗа смазочными материалами производства Новокуйбышевского НПЗ. «Роснефть» в результате стала главным поставщиком смазочных материалов на тольяттинский автогигант.

Результат налицо: по итогам прошлого года «Роснефть» заняла на российском рынке масел долю в 19%. Продажи фирменных фасованных масел под брендом «Роснефть» выросли в прошлом году на 19% и достигли 7500 тонн.

Компания готовится выйти на международный рынок с противоизносной присадкой к дизельным топливам «Комплексал-ЭКО «Д», которая уже прошла испытания в независимом испытательном центре в Германии и признана совместимой с биотопливом, популярность которого во многих странах мира быстро растет.

Реконструкция существующих заводов – это еще не все. В рамках рассчитанной до 2015 года программы планируется приступить к строительству нефтеперерабатывающего завода в Грозном и нефтехимического завода на другом конце страны, в Находке. Находкинский завод будет уникальным предприятием, поскольку включит в себя не только мощности по производству полиэтилена и полипропилена (сырьем для них станут сжиженные углеводородные газы, поставляемые Ачинским и Комсомольским НПЗ «Роснефти»), но и терминал в порту Находка, который станет отгружать продукцию на экспорт – в Китай и другие страны Юго-Восточной Азии.

Осталось сказать, что одновременно с реконструкцией мощностей в России «Роснефть» активно обзаводится предприятиями за рубежом. В частности, осенью прошлого года она приобрела 50% в германской компании Ruhr Oel (второй совладелец – британская BP), располагающей долями в четырех германских НПЗ, которые в совокупности контролируют 20% нефтепереработки Германии. Эта часть производственной деятельности «Роснефти» не только позволяет компании присутствовать на топливном рынке крупнейшей страны Западной Европы, но и дает возможность изучать технологии и опыт BP в торговле нефтепродуктами в передовых в экономическом отношении странах. €



При реконструкции Туапсинского НПЗ необходимо соблюдать строжайшие экологические нормы



ГОРИЗОНТЫ ВАНКОРА

Почти четверть всей российской нефтедобычи приходится на долю «Роснефти». Если приводить точные цифры, то в 2010 году компания добыла 23,6% нефти в стране, и доля компании в национальной нефтедобыче растет – в 2009 году она составляла 22,8%, а в 2007-м – только 20,5%. Такой быстрый рост был бы невозможен без введения в промышленную эксплуатацию Ванкорского месторождения – первой нефтегазовой провинции, разработка которой началась в России в постсоветское время.

Что скрывается за сухими словами «Ванкорская нефтегазовая провинция»? Представьте себе: длинная зима (средняя температура января зашкаливает за 30 градусов ниже нуля, не редкость и 60-градусные морозы), не больше 40 дней в году с температурой выше 10 градусов, тундра, в которой никогда не было дорог. Ближайший город, Игарка, не связан с Большой землей никакими транспортными магистралями, кроме Енисея, способного пропускать суда всего несколько недель в году. Все остальное время сообщение лишь авиационное. От Игарки до Ванкора – еще 140 км по тундре, только «зимники» – трассы по замерзшим рекам и по ледяной тундре.

Далекая глушь? Наоборот, очаг цивилизации, современных технологий и современного промышленного развития посреди когда-то глухого Туруханского района Красноярского края. Здесь работает и живет 12 000 человек, действует около 500 компаний-подрядчиков, построено около 1700 промышленных объектов и объектов социальной инфраструктуры. Громадная площадь месторождения (а здесь планируется пробурить 425 скважин, из которых половина уже действует) охвачена плотной дорожной сетью. В Игарке, небольшом населенном пункте с 7000 жителей, построен современный аэровокзал и готовится к строительству новая взлетно-посадочная полоса, которая будет способна принимать дальнемагистральные самолеты. На самом месторождении уже больше 120 км дорог с твердым покрытием, и интенсивное движение по

ним не прекращается ни на минуту – ни днем ни ночью, ни коротким летом, ни трескучей зимой.

Можно без всякого преувеличения сказать: Ванкор никогда не спит. Работа тут идет круглые сутки. Прилетевшие сюда буровики работают посменно по 8 и по 12 часов. Месяц работы на месторождении – месяц отдыха на Большой земле. Зарплаты на месторождении такие, что об увольнении обычно не помышляют: здесь принято держаться за место. А тяготы вахтовой работы в тяжелом климате компенсируются не только по-настоящему конкурентоспособной зарплатой, но и в высшей степени комфортабельными условиями жизни.

КЭМП-1200 – так называется поселок из современных модульных строений, являющийся чем-то вроде «столицы» месторождения. Здесь буровики живут, отдыхают, отсюда отправляются на разбросанные по тундре скважины. Поликлиника, прачечная, столовая – здесь есть все, что нужно для комфортной жизни. Жилые помещения, возведенные в тундре на сваях, – образец современного типового высокотехнологичного строительства. Плюс 40 на улице или минус 60 – здесь всегда поддерживаются санитарные и бытовые нормы, позволяющие покорителям Севера жить с максимальным комфортом и работать с максимальной отдачей. Зимой даже нет необходимости выходить на улицу, где громоздятся гигантские сугробы: все помещения соединены сложной системой крытых теплых переходов. Если что-то



Строительство на месторождении пришлось вести в сложнейших природных условиях

подобное и описано в литературе, то, скорее всего, лишь у советских фантастов 70-х годов, описывавших будущие поселения покорителей космоса на далеких планетах.

Но Ванкор – это не другая планета, это часть нашей родины, и природа, рождающейся на наших глазах ключевой нефтегазовой провинции, требует бережного к себе отношения. Парадокс, хорошо известный геологам, инженерам и ученым: тундра (кстати, с саамского это слово переводится как «мертвая земля»), немилосердная к человеку, является очень хрупким организмом, нарушить равновесие в котором невероятно легко, а вылечить нанесенные ей раны почти невозможно.

Что такое тундра с точки зрения эколога? Это промерзший грунт (вечная мерзлота), поверх которого лежит очень тонкий слой плодородной почвы, дерна, благодаря которому весной тундра оживает, покрывается растительностью и способна прокормить здешнюю малочисленную фауну. Тонкость этого плодородного слоя плюс очень короткая продолжительность лета, когда в почве могут

происходить какие бы то ни было биологические процессы, и приводит к тому, что любая рана, нанесенная здешнему природному покрову, оказывается очень опасной. По тундре проехал вездеход или автопоезд с горючим? В средней полосе России об этом напоминала бы только слегка примятая трава, а здесь, на Крайнем Севере, оставленная тяжелой техникой колея может не затягиваться десятилетиями!

Вот почему здесь, на Ванкоре, не встретишь ничего, что бы напоминало проселочные дороги. На любом направлении, по которому планируется пустить технику – прежде всего это маршруты к буровым, – сразу строят полноценную дорогу, причем по сложной современной технологии. Насыпь отсыпается прямо поверх растительного слоя тундры, по бокам дорога укрепляется ячеистым материалом, заполненным «коктейлем» из специально подготовленной почвы и семян рассчитанных на рост в тундре трав, а венчает всю конструкцию дорожное полотно из гравия и бетонных плит. Такая конструкция позволяет обеспечивать круглосуточное дви-



По проекту каждые сутки Ванкор должен давать 0,5 млн т нефти



В ОБЩЕСТВЕННОМ РУСЛЕ

Современный бизнес невозможен без осознания предпринимателями своей ответственности перед обществом. Поэтому НК «Роснефть» особое внимание уделяет благотворительной деятельности, стремясь, чтобы политика компании в данной области соответствовала лучшей мировой практике.



Детская площадка, построенная при содействии ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»

Основной принцип социальной политики ОАО «НК «Роснефть» – безусловное следование общепризнанным нормам права: нормам международного права, относящимся к правам человека; нормам российского законодательства в социальной сфере; нормам российского законодательства в сфере организации труда. В соответствии с данными принципами, в компании действует строгая система критериев, согласно которым принимаются решения об оказании благотворительной помощи.

Оказание благотворительной помощи регионам деятельности Компании осуществляется при наличии соглашения о сотрудничестве с администрациями регионов, взаимных обязательства сторон по соглашению, в частности – поддержки инвестиционной деятельности Компании в регионе, решении других вопросов в рамках компетенции региона в соответствии с законодательством РФ, наличии совместно согласованной программы целевого использования благотворительных средств и соответствующей отчетности.

Оказание благотворительной помощи организациям, учреждениям, фондам для реализации отдельных проектов требует подтверждения социальной значимости проекта, наличие договора, согласованного с Компанией благотворительного пожертвования с приложением сметы рас-

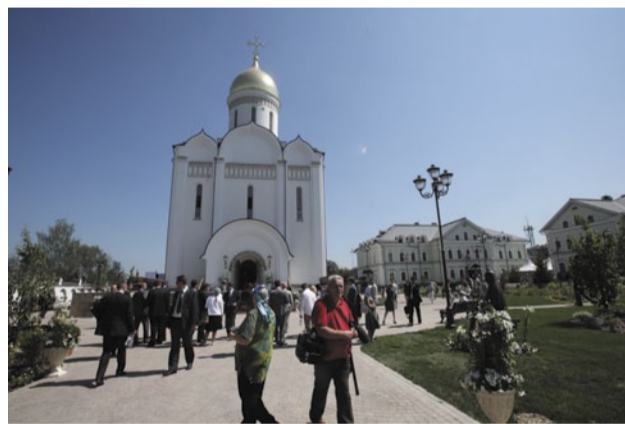
ходов, предоставление отчетности о целевом использовании благотворительных средств.

Объем средств, выделяемых на благотворительность, утверждается Советом директоров Компании в рамках ее годового бизнес-плана. Решение о выделении финансовой помощи принимаются Правлением НК «Роснефть» исходя из утвержденного бюджета Компании на отчетный год.

Особое внимание уделяется оказанию помощи коренным малочисленным народам Севера. В районах их проживания строятся школы и больницы, благоустраиваются населенные пункты. Компания выплачивает компенсации за использование земельных участков, закупает оборудование для ведения промыслового хозяйства и топливо, осуществляет детскую летнюю оздоровительную программу, финансирует участие в выставках, конкурсах и других мероприятиях. Всего на поддержку коренных малочисленных народов Севера в 2010 году было выделено 142 млн руб.

Значительные средства «Роснефть» направляет на возрождение духовного наследия. Так, в селе Усово Одинцовского района Московской области возведен Храм Спаса Нерукотворного Образа, в Смоленской области начато строительство Храма на территории мемориального комплекса «Катынь».

«Роснефть» помогает финансировать социально значимые программы общественных организаций и благотворительных фондов, развитие спорта, поддержку здравоохранения, детских домов и интернатов, укрепление культурных и нравственных начал в жизни общества. Кроме этого, в рамках благотворительности оказывается помощь сотрудникам Компании и членам их семей, пенсионерам и ветеранам. ☺



Храм Спаса Нерукотворного Образа в селе Усово Одинцовского района Московской области

СОТРУДНИЧЕСТВО С РЕГИОНАМИ

НК «Роснефть» как крупнейшая компания топливно-энергетического комплекса России уделяет большое внимание реализации комплексных социально-экономических программ в регионах своей производственной деятельности.

Финансирование развития социальной инфраструктуры осуществляется в рамках соглашений, которые заключаются с исполнительными органами власти в регионах присутствия Компании на основе взаимовыгодного сотрудничества. В ряде регионов Компания получает налоговые льготы в соответствии с федеральным и региональным законодательством.

В 2010 г. расходы «Роснефти» по соглашениям о социально-экономическом сотрудничестве с регионами составили 1,88 млрд руб. Средства были направлены на благоустройство городов и поселков, строительство дорог, школ, медицинских учреждений, культурных и спортивных объектов, на приобретение современного оборудования.

Роснефть непрерывно расширяет свое участие в социально-экономическом развитии регионов, особенно тех, где предприятия Компании являются градообразующими. Так, в Нефтеюганске (Ханты-Мансийский автономный округ) осуществляются масштабные социальные программы – для горожан строится парково-досуговая зона с крытым бассейном, благоустраивается территория города, в том числе асфальтируются дороги, устанавливаются детские площадки. В поселке городского типа Пойковский строится хоккейный комплекс. В с.п. Куть-Ях возводится комплекс «Школа-Дом детского творчества - врачебная амбулатория», строится детский сад на 60 мест. В поселке Пыть-Ях построена современная автодорога к больничному комплексу.

В Ямало-Ненецком автономном округе Компания неизменно уделяет внимание вопросам обеспечения жизнедеятельности коренных малочисленных народов Севера, финансируя строительство жилых домов, инженерных сетей, закупку техники и оборудования. Соответствующие расходы составили по итогам 2010 г. более 65 млн руб.

В Красноярском крае реализуется программа по развитию инфраструктуры в Туруханском районе и г. Игарка. В 2011 году на эти цели было потрачено 150 млн руб., которые в том числе были направлены на снос ветхих домов и рекультивацию земельных участков г. Игарки, строительство парома для передвижения с островной части города на материковую. В г. Красноярск на средства «Роснефти» был построен и введен в эксплуатацию лабораторный корпус Института нефти и газа Сибирского федерального университета. В 2010 г. Компания вложила в этот объект 575 млн руб.

В Республике Коми социальные инвестиции были направлены на реконструкцию хоккейного корта в г. Усинске, центрального стадиона в г. Сыктывкаре, бассейна в г. Печора.

Всего в 2010 г. в регионах присутствия Компании при ее финансовом содействии построено, отремонтировано и восстановлено 20 дошкольных учреждений, 31 школа, 13 культурных и 16 спортивных объектов, 22 лечебных учреждений и 22 храма. ☺

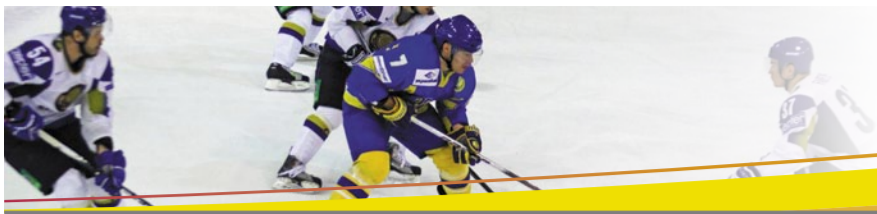
ПОДДЕРЖКА ОБРАЗОВАНИЯ

Одним из важнейших аспектов социальной политики НК «Роснефть» является комплексная поддержка образования. Содействуя образовательным учреждениям в приобретении компьютерного и интерактивного оборудования, оснащении материально-технической базы лабораторий, кабинетов и т.п., Компания обеспечивает себе надежный кадровый резерв для устойчивого развития.

Успешно реализуется программа непрерывного профессионального образования по системе «Школа – вуз – предприятие». В ряде регионов России созданы «Роснефть-классы», в которых проходят

обучение более 1 400 лучших учащихся школ, планирующих получить высшее образование в профильных нефтяных вузах и связать свою судьбу с работой в Компании. На данный момент уже функционирует 69 «Роснефть-классов».

Всего на содержание «Роснефть-классов», сотрудничество с российскими высшими учебными заведениями, готовящими специалистов для нефтегазового сектора, и на поддержку образовательной инфраструктуры в 2010 году было направлено 183 млн руб. Кроме того, 82-м сотрудникам были предоставлены образовательные займы на обучение детей на общую сумму 2,8 млн руб. ☺



ТОРЖЕСТВО СПОРТА

Спорт в современном мире — это и национальный престиж, и большие деньги, и, конечно, здоровье людей. Политика поддержки спорта, проводимая НК «Роснефть», позволяет достигать всех этих целей.

Здоровые традиции

НК «Роснефть» давно и последовательно реализует политику поддержки спорта. С 2005 года компания проводит ежегодные летние спартакиады своих сотрудников. Их главная цель — пропаганда здорового образа жизни и укрепление корпоративного духа.

С каждым годом популярность соревнований неуклонно растет: если в первой спартакиаде в 2005 году принимали участие в общей сложности около 3000 человек, то соревнования 2010 года призвали под свои знамена 18 000 работников компании (для сравнения: в Олимпиаде 2008 года в Пекине приняли участие 11 100 атлетов). При этом в первом туре, прошедшем в Хабаровске, Ангарске, Ижевске, Самаре, Краснодаре и Туапсе, участвовали 53 команды. А первое место в общекомандном зачете второй раз подряд заняли представители Кабардино-Балкарской топливной компании. Они первенствовали в сорев-

курс Оргкомитета Олимпиады в категории «Нефть». «Роснефть» также является Генеральным партнером сочинских XI зимних Паралимпийских игр - до конца 2014 года, Олимпийского и Паралимпийского комитетов России - до конца 2016 года, а также олимпийских и паралимпийских сборных нашей страны 2010, 2012, 2014 и 2016 годов (в 2010 году «Роснефть» оказывала поддержку российской олимпийской команде на зимних Играх в Ванкувере).

«Роснефть» полностью обеспечит потребности в топливе Оргкомитета Игр, Олимпийского и Паралимпийского комитетов, сборной олимпийской команды России и Госкорпорации «Олимпстрой», а также предоставит для нужд Оргкомитета-2014 свою рекреационную и санаторную инфраструктуру в Южном федеральном округе. Кроме того, «Роснефть» реализует ряд инфраструктурных проектов в Сочи и Краснодарском крае.



Для нефтегазовой компании олимпийский огонь — дело чести

заправочные станции для водного транспорта (сочинская яхтенная марина). Предусмотрено также строительство 60 новых газовых АЗК.

А статус генерального партнера дает «Роснефти» эксклюзивные права, в частности, на использование символики Олимпийских игр и Национального олимпийского комитета на территории России. Партнер получает доступ к олимпийской интеллектуальной собственности и право участия в различных олимпийских проектах и маркетинговых программах, а также доступ к контрактам корпорации «Олимпстрой». В соответствии с одним из основных условий реализации партнерских прав «Роснефть» получит возможность использования олимпийской символики на своих автозаправочных комплексах, которые юридически принадлежат дочерним обществам компании.

Положение обязывает

Статус Генерального партнера зимней Олимпиады ко многому обязывает. И не только в материальном плане. Надо, как говорится, соответствовать оказанному доверию. Поэтому НК «Роснефть» решила проводить на регулярной основе ежегодные зимние спартакиады. Первая зимняя спартакиада НК «Роснефть» прошла в Подмосковье с 1 по 4 марта 2011 года.

Местом проведения спартакиады выбрали учебно-тренировочный центр «Новогорск» и олимпийский учебно-спортивный центр «Планерная» в Химках. В Подмосковье съехались более 300 спортсменов-нефтяников из 18 команд, которые представляли дочерние общества компании. Таким образом, по числу участников зимняя спартакиада, в отличие от летней, уступила Олимпиаде: на Играх в Ванкувере в 2010 году было 2574 спортсмена. Возможно, это связано с тем, что для начала организаторы решили ограничиться четырьмя видами программы — хоккеем, конькобежным спортом, лыжными гонками и санной эстафетой.

В итоге в неофициальном командном зачете первое место заняла объединенная команда «Ангара», состоящая из спортсменов Ангарской нефтехимической компании и Ангарского завода полимеров. Сибиряки победили в хоккее, коньках, лыжной гонке, а в санной эстафете заняли четвертое место. Вторыми, уступив победителям лишь семь баллов, финишировали спортсмены «Удмуртнефти». Они получили серебро в санной эстафете, бронзу — в лыжах и коньках. На третьем месте расположились нефтепереработчики Ачинского НПЗ. Ачинцы могут похвастаться вторым местом в хоккейных баталиях.

В торжественной церемонии закрытия спартакиады приняли участие руководители НК «Роснефть» и представители Оргкомитета Олимпиады в Сочи-2014.

Участникам первая зимняя спартакиада НК «Роснефть» понравилась. Теперь компания рассмотрит вопрос ее проведения в следующем году. Причем, скорее всего, пройдет она в два этапа. Чтобы попасть в финальную часть, придется пройти региональный отбор. Не исключено, что появятся и новые дисциплины. Так что, возможно, к 2014 году и зимняя спартакиада «Роснефти» по числу участников сможет конкурировать с Олимпийскими играми. И это в прямом смысле слова здоровая конкуренция. Ведь девиз олимпийского движения — «Главное — не победа, а участие!» e



В хоккее все — как в нефтяном бизнесе. Шайба никогда не бывает легкой добычей

нованиях по мини-футболу, волейболу, баскетболу, а также в эстафетах и перетягивании каната.

Не удивительно, что корпорация с такими спортивными традициями смогла добиться статуса Генерального партнера XXII Олимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, выиграв в начале 2009 года кон-

При этом поддержка большого спорта для компании — это не только вопросы собственного престижа и высоких достижений национального спорта. Столь масштабная поддержка Олимпиады в Сочи не только отвечает интересам России и ее граждан, но и представляет собой рентабельный проект для самой компании. По мнению руководства «Роснефти», получаемые в рамках партнерства преференции позволят с лихвой окупить вложенные в спонсорство средства после Олимпиады.

Действительно, данный проект — не только спонсорский, но и инвестиционный. В рамках реализации олимпийской программы «Роснефть» намерена ввести в строй свыше 150 автозаправочных комплексов, 63 из которых — в Краснодарском крае (в дополнение к 180, уже имеющимся у «Роснефти» в крае). Остальные будут открываться на ключевых федеральных трассах в девяти других регионах РФ. При этом планируется возвести в районе проведения Игр объекты для заправки ратраков (горных тягачей, которые будут использованы для нужд Олимпиады) и разместить плавучие



Летняя Спартакиада «Роснефти» уже обогнала по числу участников Олимпийские Игры. Зимняя только устремилась в погоню



НАГРАДЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО КАЧЕСТВА

Для публичной компании, акции которой обращаются на бирже, особенно актуальны вопросы информационной прозрачности, качественного и своевременного предоставления информации инвесторам. Тем более для такой компании, как «Роснефть», акционерами которой являются более 150 000 физических лиц. Поэтому особенно приятно, когда эта деятельность компании получает высокую оценку российских и международных экспертов. Как это было, например, в 2010 году.



- победитель в номинациях «Лучшая служба по работе с инвесторами среди российских компаний» на ежегодном конкурсе, проводимом журналом IR Magazine среди компаний Великобритании и континентальной Европы

- победитель в номинации «Лучший годовой отчет отрасли ТЭК» XIII ежегодного конкурса годовых отчетов, проводимого фондовой биржей ММВБ и журналом «Рынок ценных бумаг»



STANDARD & POOR'S

- лидер в области информационной прозрачности среди российских компаний по результатам исследования международного рейтингового агентства Standard & Poor's

JPMORGAN CHASE & Co.

- первое место в номинации «Лучшее проведение роуд-шоу и встреч с инвесторами» в рамках конференции «Передовой опыт Investor Relations», организованной журналом IR Magazine Russia & CIS и инвестиционным банком JPMorgan

- первое место в номинации «Лучший годовой отчет нефтегазового сектора экономики» XIII ежегодного конкурса годовых отчетов, проводимого фондовой биржей РТС



- второе место в номинации «Отраслевой отчет «Энергетика» VII конкурса годовых отчетов, проводимого администрацией Краснодарского края



- второе место среди корпоративных веб-сайтов России в исследовании, ежегодно проводимом шведской компанией Hallvarsson & Halvarsson

Bowen Craggs & Co

- первое место в категории «Лучшее продвижение за 2010 год в области содержания раздела «Инвесторам и акционерам» по данным исследования Bowen Craggs

АСТРОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОГНОЗ НЕФТЯНОГО РЫНКА

Прогнозы – дело неблагодарное, тем более если речь идет о товарных рынках. Тем не менее известный астролог Павел Максимов согласился специально для «Акционера» попробовать спрогнозировать динамику нефтяных цен в 2011 году.

Цены на нефть – важная составляющая мировой геополитики, они зависят от многих политических и природных факторов и, в свою очередь, формируют политику. Поскольку политические циклы и процессы хорошо поддаются моделированию с помощью астрологических ритмов, можно попробовать подобрать периодические процессы и применительно к нефтяному рынку.

Изучив многолетнюю кривую нефтяных цен, можно увидеть, что она в заметной степени коррелирует с малым 20-летним и большим 60-летним экономическим циклом (в астрологии его моделирует цикл Юпитера и Сатурна – планет, периоды обращения которых совпадают по времени с самыми важными процессами в обществе). Последний раз большой подъем цен на таком цикле был в конце 70-х и начале 80-х годов, меньший – вблизи миллениума. Понятно, что в 2011-2012 годах этот цикл не принесет никаких всплесков.

Следующий важный цикл – Сатурна и Плутона. На его жестких фазах случаются войны, передел границ, обострение общественно-политической обстановки. Особенно ярко это проявилось в периоды мировых войн, но и после них годы с данными циклами были очень напряженными, например, 1993-й (кризис в России), 2001-й (11 сентября), 2009-2010-й (экономический кризис и множество экстремальных погодных явлений, перекройка границ – от Абхазии до Судана). Опять же понятно, что на 2011-2012 годы жесткие фазы этого цикла не приходится.

Есть еще один важный для нефтяного рынка цикл – Сатурна и Нептуна. Он тоже связан с российской политикой, достаточно вспомнить такие годы, как 1917, 1937, 1945, 1953, 1979-1980-й (очень сильный всплеск нефтяных цен), 1989-й (напротив, период их минимума), 1998-1999-й (тоже минимум), 2006-2007-й (всплеск с последующим резким падением). Но и этот цикл не имеет экстремумов в нынешнем и следующем году.

Так что же получается? Общая обстановка достаточно гармоничная, она спокойнее, чем в 2009-2010 годах. Никаких важных для нефтяного рынка циклов сейчас нет. Поэтому ни головокружительных взлетов, ни обвалов падений цен в ближайшее время не ожидается, ни двести, ни двадцать долларов за баррель нам не грозят.

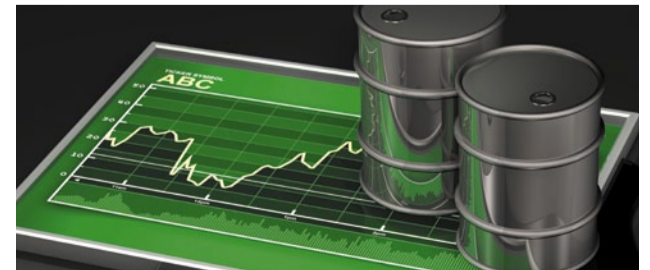
Если говорить о реальных ценах, то они будут близки к средним равновесным значениям. А вот номинальные цены в долларах могут немного подрасти из-за инфляции самого доллара. Возможно, к концу 2011 года цены окажутся в интервале \$130-140 за баррель сорта Brent.

При этом в течение года, конечно, будут колебания цен. Так, в мае и в июне 2011 года цены могут немного просесть – снижение деловой активности, тепло, в июне будут три затмения, в конце месяца много напряженных аспектов, а значит, и различных происшествий в мире, которые могут временно обрушить фондовые рынки – и нефтяная цена снизится. Но вряд ли цены упадут ниже \$100 за баррель, в крайнем случае до \$90-95. С июля же они начнут расти с оживлением деловой активности.

Еще одна волна напряженности и происшествий ожидается в конце сентября, рынки может лихорадить, но вот цены на нефть скорее вырастут. В октябре они могут несколько стабилизироваться, а в ноябре-декабре снова подрасти где-то до указанных выше уровней.

Конечно, приведенные цифры – это только некоторая математическая модель, основанная на реальных природных циклах, которые в основном хорошо работают как для природы, так и для политики. Но такое сложное многоплановое явление, как нефтяной рынок, практически нереально прогнозировать точно и во всех подробностях. Поэтому наш прогноз – это модель, ориентир, но не гарантия. Правда, как показала практика, даже на рынках астрологические модели оказываются обычно удовлетворительнее иных, не астрологических.

И наконец, могу порадовать: в 2012 году никакого конца света не будет и нефтяной рынок продолжит свое существование.



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Полное фирменное наименование:
Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть»

Сокращенное наименование: ОАО «НК «Роснефть»

Место нахождения Общества: Российская Федерация, 115035, г. Москва, Софийская набережная, 26/1, веб-сайт: www.rosneft.ru

Справочная служба:
тел.: +7 (495) 777-44-22, факс: +7 (495) 777-44-44,
эл. почта: postman@rosneft.ru

Управление по работе с акционерами Департамента собственности и корпоративного управления ОАО «НК «Роснефть»: тел.: +7 (495) 987-30-60, факс: +7 (495) 987-30-24, эл. почта: shareholders@rosneft.ru

Управление по работе с инвесторами Департамента управления активами, экономики и бизнес планирования ОАО «НК «Роснефть»: тел.: +7 (495) 411-05-04, факс: +7 (495) 225-97-24, эл. почта: ir@rosneft.ru

Регистратор Компании - ООО «Реестр-РН»
Адрес: 109028, Москва, Подкопаевский пер., дом 2/б, строение 3-4., веб-сайт: www.reestrn.ru
Тел.: +7 (495) 411-83-11, факс: +7 (495) 411-83-12, эл.почта: support@reestrn.ru